

/// Via Lietuva

1

# FUTBOLAS SUTARČIŲ VALDYME

Viktorija Semionova  
Teisės skyriaus vadovė

*„Nē vienas žaidējas  
nēra toks geras  
kaip visi kartu“  
(Di Stéfano)*



# Iššūkiai



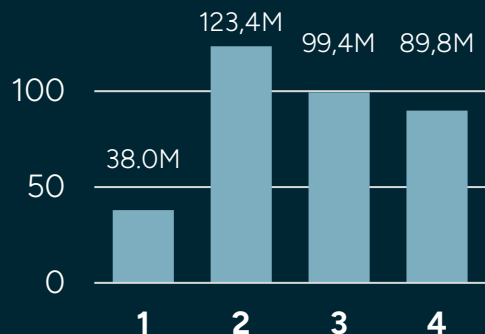
# 1. Didelis kiekis skirtingos rūšies sutarčių: didžioji dauguma – rangos, projektavimo

AB „Via Lietuva“ 2025 m sėkmingai įvykdė 177 pirkimus ir sudarė 330 sutartis, kurių bendra vertė 350.6 mln. Eur.



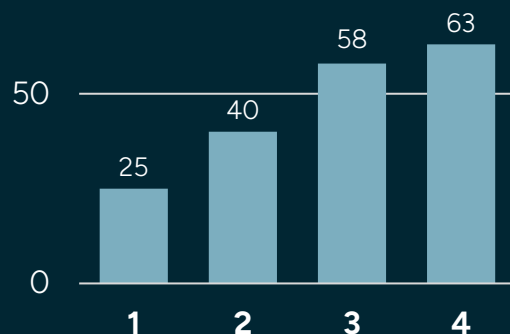
Pirkimų vertė (mln. Eur)

350.6



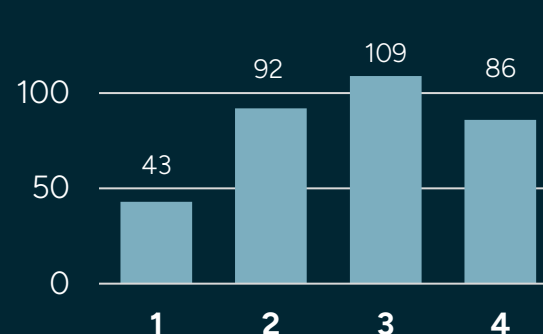
Pirkimų skaičius

177



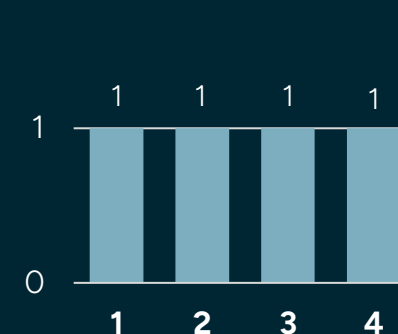
Sutarčių skaičius

330

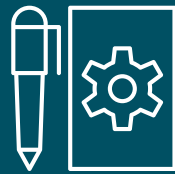


Pirkimų vykdytojų skaičius

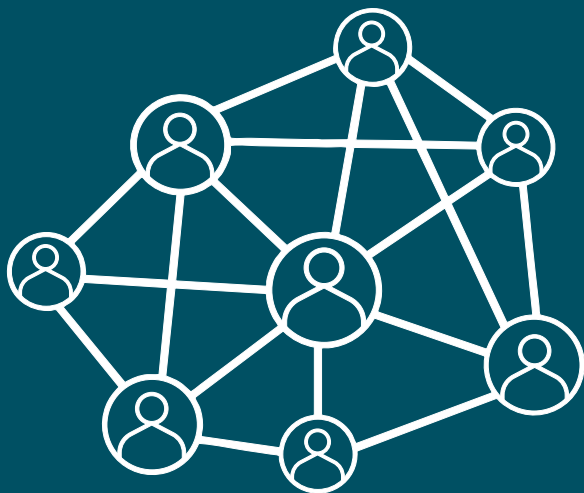
1



## 2. Laiko vagys – rankinis darbas, duomenys *exceliuose*, skirtingi įrankiai



### 3. Atsakomybių voratinklis



## 4. Istorinė atmintis - trumpa





Stebuklingas  
receptas?

# Sutarčių valdymo dokumentai turi „susižaiesti“

SUTARČIŲ RENGIMO,  
VYKDYMO IR KONTROLĖS  
VEIKLOS VADOVAS

SUTARČIŲ  
KEITIMO SUBPROCESO  
STANDARTAS

NETESYBŲ IR SANKCIJŲ  
TAIKYMO SUBPROCESO  
STANDARTAS

SUTARČIŲ NUTRAUKIMO  
SUBPROCESO STANDARTAS



SUTARČIŲ RENGIMO,  
VYKDYMO IR  
KONTROLĖS  
VEIKLOS VADOVAS



# Sutarčių „gyvavimo“ etapai



Rengimas

Pasirašymas

Vykdymas

# Sutarčių rengimo ir derinimo seka

Eil. Nr.	Veiksmas	Informacinė sistema	Pirkimų specialistas	Iniciatorius	Iniciatoriaus vadovas	Teisininkas	Finansininkas	Grupės vadovas	Generalinis direktorius
Viešųjų pirkimų sutartys (standartizuotos ir nestandartizuotos)									
1.	Rengimas			+					
2.	Pirminis Derinimas	Ivanti		+		+			
3.	Derinimas	Ecocost	+	+	+	+	+		
4.	Vizavimas	DVS	+	+	+	+		+	
5.	Pasirašymas	DVS	+					+	+ (jeigu reikia)

# Atsakomybių matrica

Temos pavadinimas	Eil. Nr.	Veiksmo pavadinimas	Rengia		Vizuoja										Pasirašo				Naudinga informacija	
			Savininkas (Projekto vadovas)	Savininkas (Kordinatoris)	Savininkas (Projekto vadovas)	Savininkas (Kordinatoris)	Koordinatorių komandos vadovas	Koordinatorių skyriaus vadovas	PV komandos vadovas	PV skyriaus vadovas	Teisininkas	Pirkimų specialistas	Turto valdymo skyriaus komanda	Apskaita	Finansų kontrolierius	Koordinatorių skyriaus vadovas	PV skyriaus vadovas	Grupės vadovas		Generalinis direktorius
Pradžios procedūros	2	Įsakymai dėl komandos paskyrimo (pagal poreikį)	X						X									X	Įsakymo projektas rengiamas analitiko. Vizavimas atliekamas visų paskirtos komandos vadovų.	
	3	Įgaliojimas (įgaliojimai kontrahentams atlikti sutartinius įsipareigojimus)		X	Y		X											X		
Kiti veiksmai	4	Užtikrinimo priemonių ir draudimų administravimas (gavimas, pratęsimas, gražinimas)		X	Y		X							X		X				
Vidiniai suderinimai	6	Teikimas dėl sutarties nutraukimo	X						X	Y	X							X	Informacija (teikimu) teisinio vertinimo atlikimui teikiama per Ivanti, o teikimas (po teisininkų atlikto teisinio vertinimo) talpinamas	
	9	Sprendimas dėl netesybų pakeitimo, dėl taikos sutarčių sudarymo ir kt pagal Netesybų procesą	X			Y			X	X	X							X		
Raštai	12	Raštas dėl sutarties sustabdymo/atnaujinimo (raštai)		X	X		Y	Y	X						Y			X	<a href="#">Pagal šablona</a>	
	13	Raštas dėl sutarties nutraukimo		X	X		Y	Y	X						Y			X	<a href="#">Pagal sutarčių nutraukimo procesą</a>	
	14	Raštas dėl netesybų (baudų ir delspinigių) taikymo		X	X		X		Y					Y		X			<a href="#">Netesybų proceso Priedas Nr. 1 (arba 2)</a>	
	15	Raštas dėl netesybų (baudų ir delspinigių) netaikymo	X			Y	Y	X	X	Y	X			Y				X	<a href="#">Pagal Netesybų komisijos darbo reglamentą</a>	
	16	Raštas dėl pasinaudojimo užtikrinimo priemonėmis (garantijos ir kt)		X	X		X	X	X	X	X			X				X	<a href="#">Netesybų proceso Priedas Nr. 1 (arba 2)</a>	
	17	Raštas dėl įskaitymo		X	X	Y	X		Y					X		X			<a href="#">Netesybų proceso Priedas Nr. 3</a>	
	19	Atsakymas į motyvuotą siūlymą darbų pakeitimo, kurio suma yra didesnė nei 5 proc. nuo sutarties vertės arba daugiau kaip 50 tūkst. EUR su PVM	X			Y			X	Y	X							X	<a href="#">Pagal šablona</a>	
Susitarimai	22	Susitarimas dėl papildomų ir (ar) neatliekamų darbų, kurio suma yra didesnė nei 5 proc. nuo sutarties vertės arba daugiau kaip 50 tūkst. EUR su PVM		X	X			X	X	Y	X	Y						X	"+"	<a href="#">Pagal šablona</a>
	23	Papildomas susitarimas dėl sutarties nutraukimo		X	X		X	Y	Y		X	Y			Y			X	<a href="#">Pagal sutarčių nutraukimo procesą</a>	
	24	Papildomas susitarimas dėl sutarties sąlygų keitimo pagal VPJ 89 str. 1 d. 5 p.		X	X		X	Y	Y		X	Y						X	"+"	<a href="#">Pagal papildomo įsigijimo pagal VPJ 89 str. šablona</a>

# Atsakomybių matrica

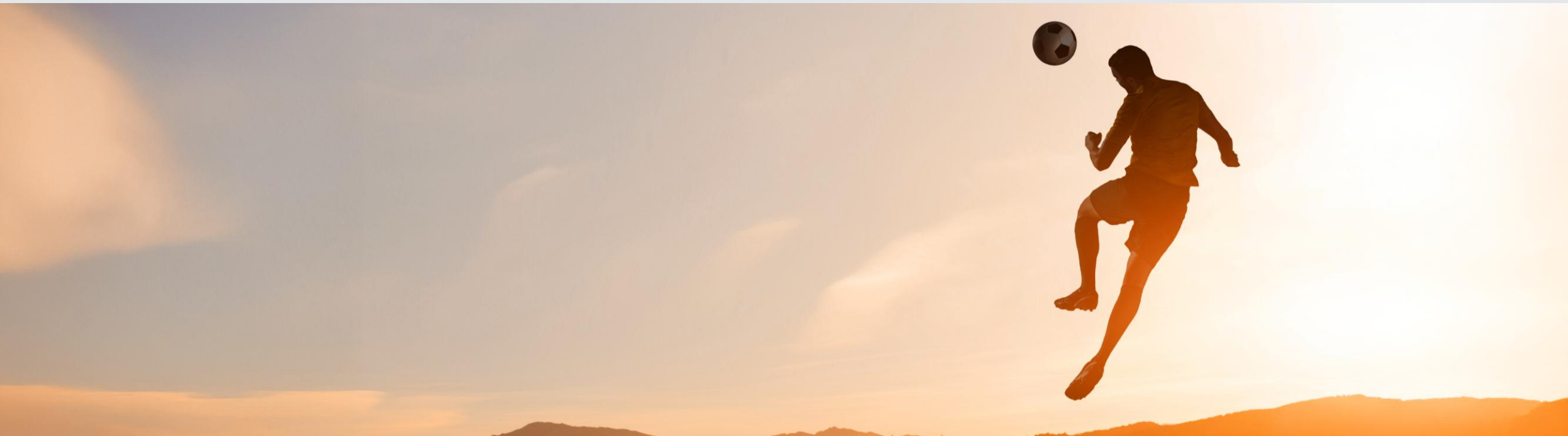
Temos pavadinimas	Eil. Nr.	Veiksmo pavadinimas	Rengia		Vizuoja										Pasirašo				Naudinga informacija	
			Savininkas (Projekto vadovas)	Savininkas (Kordinatoris)	Savininkas (Projekto vadovas)	Savininkas (Kordinatoris)	Koordinatorių komandos vadovas	Koordinatorių skyriaus vadovas	PV komandos vadovas	PV skyriaus vadovas	Teisininkas	Pirkimų specialistas	Turto valdymo skyriaus komanda	Apskaita	Finansų kontrolierius	Koordinatorių skyriaus vadovas	PV skyriaus vadovas	Grupės vadovas		Generalinis direktorius
Laboratoriniai tyrimai ir defektai	26	Defektų suvaldymas (išskaitų taikymo ribose)		X	X		X									X				<a href="#">Pagal defektų valdymo susitarimo šablona</a>
	28	Veiksmai, susiję su laboratorinių bandymų ir arbitražų atlikimu (paraiškos pirkimams, raštai, aktai ir kt)		X			X									X				
	29	Dėl arbitražo rezultatų, įskaitų, ekspertizės apmokėjimo klausimų		X	Y		X		Y					Y		X				
Pabaigos procedūros	31	Atsiliepiamas apie tinkamai įvykdytą sutartį		X	X		X		Y	Y						X				
	32	Dėl darbų priėmimo-perdavimo komisijos organizavimo		X	X		X		Y	Y						X				
	33	Raštas dėl pritarimo Projekto galutinei laidai	X			Y			X									X		Pasirašo Infrastruktūros grupės vadovas

# Įgalinti darbuotojai turi „susižaišti“

Visi žino „žaidimo taisykles“

Visi laikosi „žaidimo taisyklių“

Laisvė darbuotojams patiems kurti  
įrankius



# Įgalinti darbuotojai turi „susižaišti“ su įrankiais



## Dokumentų valdymo sistema

- Suvedami visi reikalingi duomenys apie sutarties sudarymą ir vykdymą: akcentas – terminai ir atsakingas už sutarties vykdymą darbuotojas / padalinys;
- priminimų sistema;
- sutartis visad turi šeimininką



## PowerBI

Leidžia kurti ataskaitas pasirinktais „pjūviais“, remiantis DVS ir kitais duomenų šaltiniais;



# Dokumentų valdymo sistemos duomenys apie sutartį

Naujas(-a) sutartis (darbu) Vartotojas: Viktorija Semionova Visi dokumentai

Dokumento užduotis

Išsaugoti Papildomi dokumentai Grįžti

Pagrindinis Galiojimas Rengimas Rezoliucijos/užduotys Klasifikavimas Projektai Pasirašymo portalas Sąskaitos - faktūros Sutarties pakeitimai Sutarties užsakymai Sutarties vykdymas (pildo TIK TIPIS) Susiję dokumentai

Tipas: \*  Dokumento forma: \*  Sutartis peržiūrėta:  Peržiūrėjimo data:  Sutarties dublis

Kategorija:  Tinklo valdytojas:

Dokumento data: \*

Kitos šalies reg. data:  Kitos šalies reg. nr.:

Sutarties vertė (su PVM):

PVM, %:

Pavadinimas: \*

Kontrahentai: \*

Pasirašantis asmuo: \*  Pareigos: \*

Pavadinimas	Failo dydis (KB)	Pagrindinis
-------------	------------------	-------------

Prisegtas failas:

Įtraukti priedus | Iš ruošinio | Skenuoti...

# Dokumentų valdymo sistemos duomenys apie sutartį

**Naujas(-a) sutartis (darbų)**

Dokumento užduotis

Išsaugoti | Papildomi dokumentai | Grįžti

Pagrindinis | **Galiojimas** | Rengimas | Rezoliucijos/užduotys | Klasifikavimas | Projektai | Pasirašymo portalas | Sąskaitos - faktūros | Sutarti

Originalas saugomas senajame DVS:

Galioja nuo: \*

Galioja iki [?] : \*  Nuolatinis galiojimas:  Arba galioja iki finansinių įsipareigojimų įvykdymo:

Garantinis laikotarpis:

Taikomos netesybos:

Sutarties garantas [?] : \*

Sutarties garanto gavimo data:

Garantas galioja iki:

arba galioja:

Privalomasis civilinės atsakomybės draudimas:

Privalomasis civilinės atsakomybės draudimas galioja iki:

Ivykdyta / nutraukta:  Ivykdymo / nutraukimo data:



# Dokumentų valdymo sistemos duomenys apie rangos sutartį

Techninis prižiūrėtojas:



Kiti techniniai prižiūrėtojai:

ieškoti...



Subrangovai:

ieškoti...



Atliktų darbų perdavimo aktas:



Atliktų darbų perdavimo akto (KTA akto) data:



Garantinio laikotarpio draudimas iki:



SUA/Deklaracijos gavimo faktas:



SUA/Deklaracijos data:



SUA/Deklaracijos gavimo komentaras (pastabos/ komentarai):



# Power BI ataskaitos

## Susijusių sutarčių sąrašas:

Projekto Nr. (DVS'ė)	Sutarties tipas	Registracijos nr.	Sutarties pav.	Sutarties būseną	Registracijos data	Galioja nuo	Galioja iki	Kontrahentai
25075K3219-P-1	Sutartis (paslauga)	S-26-233	Valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 3219 Truikiai–Babrungėnai ruožo nuo 0,000 iki 8,029 km kapitalinio remonto techninio darbo projekto parengimas, projekto vykdymo priežiūra		2026.02.26	2026.03.09	2031.02.08	MB Lignumaltica
2024-102-P-1	Sutartis (paslauga)	S-26-203	Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 201 Marijampolė–Kalvarija ruožo nuo 14,780 iki 16,870 km kapitalinis remontas įrengiant taką techninio darbo projekto parengimas ir projekto vykdymo priežiūra		2026.02.23	2026.03.13	2031.05.13	UAB VIAPROJEKT
25365R0128-P-1	Sutartis (paslauga)	S-26-206	Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 128 Naujieji Valkininkai–Daugai–Alytus 39,121 km viaduko rekonstravimo techninio darbo projekto parengimas ir projekto vykdymo priežiūra		2026.02.23	2026.03.06	2031.05.05	MB Lignumaltica
25581P00A8-P-1	Sutartis (darbu)	S-26-209	„Magistralinio kelio A8 Panevėžys–Aristava–Sitkūnai ruožo nuo 32,757 iki 46,821 km paprastojo remonto aprašo parengimas ir darbų atlikimas“		2026.02.23	2026.03.06	2027.05.05	AB "HISK"
25585P00A9-P-1	Sutartis (darbu)	S-26-208	Magistralinio kelio A9 Panevėžys–Šiauliai ruožo nuo 55,124 iki 57,424 km (abiejų pusių) paprastojo remonto aprašo parengimas ir darbų atlikimas		2026.02.23	2026.03.10	2026.12.09	AB "HISK"
25592P0A11-P-1	Sutartis (darbu)	S-26-200	Magistralinio kelio A11 Šiauliai–Palanga ruožo nuo		2026.02.23	2026.03.09	2027.06.09	AB "Eurovia Lietu

### Kontrahentai

leškoti

- 
- "Žilinskis ir Co", UAB
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Energijos skirstymo o...
- AB "Eurovia Lietuva"
- AB "Eurovia Lietuva" Akri...

## Sutarties pakeitimai:

Projekto Nr. (DVS'ė)	Sutarties tipas	Registracijos nr.	Sutarties pav.	Registracijos data	Galioja nuo	Galioja iki	Kontrahentai
2022-9-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-238	Susitarimas Nr. 1 dėl subtiekių pasitelkimo	2026.02.27			UAB "Fegda"
2023-1528-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-216	PAPILDOMAS SUSITARIMAS NR. 1 PRIE 2025-12-10 SUTARTIES NR. S 25-1444	2026.02.24			UAB "PLENTPROJEKTAS"
2024-100-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-175	Papildomas susitarimas Nr. 1 dėl subtiekių pasitelkimo	2026.02.17			UAB "PLENTPROJEKTAS"
2024-99-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-175	Papildomas susitarimas Nr. 1 dėl subtiekių pasitelkimo	2026.02.17			UAB "PLENTPROJEKTAS"
2024-101-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-137	Susitarimas Nr. 1 dėl subtiekių pasitelkimo	2026.02.13			UAB "PLENTPROJEKTAS"
25275K0227-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-138	Susitarimas Nr. 1 dėl subtiekių pasitelkimo	2026.02.13			UAB "PLENTPROJEKTAS"
2024-95-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-129	PAPILDOMAS SUSITARIMAS NR. 1 PRIE SUTARTIES NR. S 25-1377 DĖL SUBTIEKIŲ PASITELKIMO	2026.02.12			UAB "PLENTPROJEKTAS"
24062R1230-P-1	Sutarties pakeitimas	S-26-128	Papildomas susitarimas Nr. 1 prie 2025-11-20 sutarties nr. S-25-1340	2026.02.12			MB Lignumaltica

### Sutarties registracijos data

- 2018
- 2019
- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024
- 2025
- 2026

Paieškos filtrai

Bendrinė projektų info

Statuso komentarai

Sutartys

Sąskaitos

Finansai

Pirkimai

Projekto gairės

Rodikliai

# Duomenų rinkimas neturi būti savitikslis

Išmoktos pamokos –  
pirkimo dokumentų  
korekcijos



Greitas aktualių sekamų  
duomenų pasiekiamumas

Tikslus planavimas

Savalaikė reakcija  
sutarties vykdymo metu –  
„Automatizuotas sufleris“

Via Lietuva

SAUGOKIME VARTUS -  
VALDYKIME SUTARTIS

